**ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УПРАВЛЕНИЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**Кафедра «Экономическая безопасность, учет и право»**

**Методические указания к самостоятельной работе**

**по дисциплине «Планирование на предприятии»**

**Авторы: к.э.н., Шатохина Ю.И.**

**г. Ростов-на-Дону, 2020г.**

**Аннотация**

Методические указания предназначены для студентов заочной формы обучения направления 38.05.01 Экономическая безопасность.

Работа содержит теоретические и практические задания для выполнения самостоятельной работы по дисциплине «Планирование на предприятии» и включает методические указания к ее выполнению.

**Авторы:** к.э.н., доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» Шатохина Ю.И.

**Оглавление**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Введение | 4 |
| 1 | Общие указания к оформлению самостоятельной работы | 5 |
| 2 | Общие указания к написанию самостоятельной работы | 6 |
| 3 | Перечень тем для выполнения самостоятельной работы | 7 |
|  | Список использованных источников | 10 |

**Введение**

Планирование на предприятии (внутрифирменное планирование) — процесс прогнозирования, разработки и установления на предприятии системы количественных и качественных показателей его развития, определяющей темпы, пропорции, тенденции развития данного предприятия и содействует выбору наиболее благоприятных путей к достижению целей.

Планирование является одной из ведущих функций управления и характеризуется следующими свойствами:

* общее осмысление будущего;
* прогнозирование условий среды;
* оценка ресурсов предприятия;
* прогнозирование развития ресурсов предприятия;
* конкретная проверка альтернативных возможностей и действий, учитывающая ситуацию на рынке;
* указание возможных действий для достижения целей предприятия;
* непрерывная задача, охватывающая все функции предприятия.

Основные задачи на уровне предприятия:

1. Сосредоточение внимания на приоритетных направлениях.
2. Готовность к реакции на изменения во внешней среде.
3. Сведение к минимуму нерациональных действий при возникновении неожиданных ситуаций.
4. Обеспечение четкого взаимодействия между подразделением предприятия и исполнителями.

Методические указания разработаны в соответствии с требованиями и рекомендациями Министерства образования и науки РФ, основываются на поиске новых идей и методов производственного менеджмента, лучшего опыта.

1. **Общие указания к оформлению самостоятельной работы**

Текст самостоятельной работы (в форме реферата) может быть разборчиво написан от руки или напечатан на бумаге белого цвета формата А4 с одной стороны листа. Печатный текст должен быть выполнен шрифтом Times New Roman Cyr черного цвета размера 12 или 14 через 1,5 интервала. Допускается использование полужирного выделения заголовков и отдельных слов. Размер полей: – от левого края страницы до границы текста – 3 см; – от правого, верхнего и нижнего края страницы до границы текста – 1,5 см. Отступ абзаца – 1 см. Страницы работы обязательно должны быть пронумерованы арабскими цифрами в верхней части страницы. Нумерация страниц должна быть сквозной от титульного листа до последнего листа приложения. На титульном листе, который является первым, в содержании и на первой странице введения нумерация страниц не проставляется.

Каждый элемент самостоятельной работы должен начинаться с новой страницы, пункты – после двойного отступа от предыдущего текста. Не разрешается размещать заголовки в нижней части страницы, если на ней помещается менее трех строк последующего текста. Заголовки располагают посредине, без точки в конце. Нумерация таблиц – сквозная в пределах всей работы. Номера таблиц ставят выше таблицы с правого края листа без точки в конце, например: «Таблица 1». На следующей строке размещают название таблицы (по центру, с большой буквы, без кавычек и без точки в конце). Используемые в работе условные обозначения должны быть расшифрованы при первом их упоминании.

Список использованных источников оформляется следующим образом: в начале списка приводятся нормативные документы в порядке убывания их значимости, затем – периодические и книжные издания в алфавитном порядке, в конце – Интернет-источники (также в алфавитном порядке). Библиографическое описание использованных источников оформляется в соответствии с общепринятыми требованиями.

1. **Общие указания к написанию самостоятельной работы**

Темы рефератов для выполнения самостоятельной работы представлены в разделе 3.

Источниками исходных данных в курсовой работе являются формы бухгалтерской финансовой отчетности, формы управленческой отчетности конкретного коммерческого предприятия, выбранного для исследования студентом, а также внешние аналитические данные.

Структура реферата:

1. Титульный лист
2. Введение
3. Основная часть (теоретическая и практическая)
4. Заключение
5. Список использованных источников
6. Приложения

**Вопросы для контроля понимания материала**

1. Внимательно ли я прочитал информацию?
2. Учел ли я все относящиеся к делу факты?
3. Не слишком ли узко я понимаю абсолютную правильность или неправильность любого высказывания? Ведь совсем необязательно, что выводы будут верными лишь потому, что они противоположны неверным выводам?
4. Принял ли я во внимание тот факт, что могу попасть под влияние своих собственных предубеждений, предрассудков или предвзятого мнения?
5. Не слишком ли я обобщаю и правильно ли сделаны обобщения? Не стоит ли вернуться к деталям?
6. Как я представляю себе реализацию принятых решений на практике? Каковы будут последствия? Могут ли возникнуть новые проблемы?
7. **Перечень тем для выполнения самостоятельной работы**

1. 1. Понятие и сущность планирования на предприятии. Виды планов.

2. Понятие бизнес-плана. Назначение, регулярные разделы и их содержание.

3. Стратегическое планирование – понятие и сущность. Привести сравнительную характеристику оперативного и стратегического планирования.

4. Построение системы контроля выполнения планов на предприятии.

5. Маркетинговый план. Обязательные разделы документа и их содержание.

6. Планирование вывода нового продукта на рынок. Методы и инструменты, применяемые при разработке продуктовой стратегии. В данном вопросе необходимо остановиться подробно на одном из методов и привести конкретный пример разработки продуктовой стратегии.

7. Финансовый план. Обязательные разделы документа и их содержание.

8. Планирование прибыли и убытков, как элемент финансового плана. Применение классификации расходов «Переменные и постоянные» для целей планирования, анализа и управления. Понятие многоуровневого финансового результата: маржинальный доход, операционная прибыль, чистая прибыль. В данном примере необходимо представить расчет прибыли и убытков на конкретном примере с предложенной классификацией расходов и определением многоуровневого финансового результата за три периода и сделать выводы.

9. Планирование инвестиций. Понятие инвестиционного периода. Основные показатели эффективности инвестиций.

10. Планирование денежного потока. Основные элементы модели.

**Список использованных источников**

1. Афитов, Э.А. Планирование на предприятии: Учебник / Э.А. Афитов. - М.: Инфра-М, 2018. - 672 c.

2. Бабич, Т.Н. Планирование на предприятии: Учебник / Т.Н. Бабич, Ю.В. Вертакова. - М.: КноРус, 2018. - 799 c.

3. Бухалков, М.И. Планирование на предприятии: Учебник / М.И. Бухалков. - М.: Инфра-М, 2015. - 192 c.

4. Вайс, Е.С. Планирование на предприятии (организации): Учебное пособие / Е.С. Вайс. - М.: КноРус, 2017. - 480 c.

5. Воловиков, Б.П. Стратегическое бизнес-планирование на промышленном предприятии с применением динамических моделей и сценарного анализа: Монография / Б.П. Воловиков. - М.: Инфра-М, 2017. - 320 c.

6. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: Учебник и практикум / В.А. Горемыкин. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 857 c.

7. Дрогомирецкий, И.И. Планирование на предприятии. Конспект лекций / И.И. Дрогомирецкий, Е.Л. Кантор, Г.А. Маховикова. - Люберцы: Юрайт, 2015. - 140 c.

8. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник для бакалавров / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016. - 432 c.

9. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016. - 432 c.

10. Либерман, И.А. Планирование на предприятии: Учебное пособие / И.А. Либерман. - М.: Риор, 2016. - 704 c.

11. Литвинова, Т.Н. Планирование на предприятии (в орг.): Учебное пособие / Т.Н. Литвинова, И.А. Морозова, Е.Г. Попкова. - М.: Инфра-М, 2018. - 64 c.

12. Логинова, Н.А. Планирование на предприятии транспорта: Учебное пособие / Н.А. Логинова. - М.: Инфра-М, 2018. - 463 c.

13. Платунова, М.С.(составитель) Планирование на предприятии АПК: Учебное пособие / М.С.(составитель) Платунова. - СПб.: Лань, 2016. - 176 c.

14. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии: Учебник для бакалавров / Р.В. Савкина. - М.: Дашков и К, 2015. - 320 c.

15. Скоморощенко, А.А. Планирование на предприятии: Учебное пособие / А.А. Скоморощенко, Е.Н. Белкина и др. - СПб.: Лань, 2018. - 280 c.

16. Шаляпина, И.П. Планирование на предприятии АПК: Учебное пособие / И.П. Шаляпина, О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова. - СПб.: Лань, 2017. - 176 c.

17. Шаляпина, И.П. Планирование на предприятии АПК: Учебное пособие / И.П. Шаляпина, О.Ю. Анциферова. - СПб.: Лань, 2016. - 176 c.

18. Янковская, В.В. Планирование на предприятии: Учебник / В.В. Янковская. - М.: Инфра-М, 2018. - 944 c.